

תכנית העבודה לשנת 2018

מטרות, יעדים ותקציב

מטרות העל

- מזכירות התנועה ומוסדותיה יפעלו כמיטב יכולתם בכדי לשמר את תנופת הצמיחה בקיבוצי התנועה.
- נתמודד על שגשוגה של החקלאות והתעשייה הישראלית וניאבק על עתיד המרחב הכפרי.
- נפעל כמיטב יכולתנו בכדי לשמר את זהותנו כחברה קואופרטיבית ערכית וייחודית.
- נשפר את מעורבותנו בעיצוב החברה בישראל.

נקודת מוצא

עקרונות לתכנית התנועתית השנתית

- עלינו להיות ערוכים להתמודד עם אתגרים ולנצל הזדמנויות שלא נלקחו בחשבון מראש.
- מכאן נגזרת תכנית גמישה שתאפשר תגובה מהירה.
- עלינו להתאים את מבנה השימושים בתקציב התנועה לסוגי המקורות השונים העומדים לרשותנו.
- עלינו להשלים את הפריסה בדרג השטח תוך שת"פ מירבי עם גורמי ההשפעה הנוספים.
- נמשיך ונפעל לחילוץ אחרוני הקיבוצים המתקשים.

יעדים אסטרטגים

- חתירה לפתרונות שיקלו על בניה בקיבוצים.
- תהליך לעיצוב הזהות של הקיבוץ המתחדש.
- שכנוע הציבור בערכה של החקלאות כנכס לאומי.
- התמודדות כנגד הותמ"לים והרס המרחב הכפרי.
- השלמת ושיפור מערכת החינוך הקיבוצית כמערכת רלוונטית הלוקחת בחשבון החלטות מדינה.
- גיבוש כלים להעמקת המעורבות בחברה בישראל.
- מיצוב מטה התנועה כגוף רלוונטי למנהיגי, מנהלי וחברי הקיבוצים.

מטרות כלליות

מטרות פנים ארגוניות במטה התנועה

- שימור הניסיון והידע הקיבוצי, שנאגר במטה התנועה והעמדתו לרשות הקיבוצים.
- הטמעת גישת הניהול הרשתי.
- חיזוק תחושת השייכות של הפעילים, ועידוד לקיחת אחריות ויוזמה
- הטמעת שיטות ונהלי עבודה מתקדמים שיפור וייעול העבודה במטה התנועה, ומחוייבות לתוצאות.

מעורבות התנועה הקיבוצית בחברה הישראלית

- התיישבות בדגש על פריפריה
- חינוך קיבוצי
- גשר לצמיחה והתפתחות
- כלכלה שיתופית
- תרבות יהודית חילונית
- צעירים מעורבים בחברה והצמחת מנהיגות צעירה

יעדים כלליים

- הפעלת מערכת מידע הכוללת מידע מגוון על הקיבוצים השונים – "קיבוץ – Online"
- הקמת מערכת ניהול ידע – קיבוצי
- הטמעת עבודה רשתית במטה התנועה הקיבוצית
 - כלכלה שיתופית וקואופרציה
 - ניהול ידע
 - הקמת קיבוצים עירוניים
- הפעלה יעילה של האגפים להשגת היעדים שיוצגו בהמשך...

יעדי יחידת הרכזים

תושלים יחידת הרכזים כדרג השטח של מטה התנועה

- הרכזים יקיימו שיגרת הידברות עם כל גורמי ההשפעה באזור בו הם פועלים. (מועצות אזוריות וארגונים אזוריים).
- הרכזים יהוו כתובת ראשונית לכל פניה ושאלה המתעוררת בכל אחד מהקיבוצים באזורם.
- הרכזים ייצגו את עמדת התנועה בכל סוגיה שתעלה על הפרק ויהוו חוליה מקשרת חיונית, בין צרכי הקיבוצים לניסיון וליכולות הנאגרים במטה התנועה.
- הרכזים יביאו מן הקיבוצים באזוריהם שאלות וסוגיות משותפות הדורשות גיבוש עמדה תנועתית עקרונית.
- כל פעילות של פעילי התנועה בכל אחד מן הקיבוצים תתואם עם ובעזרת הרכזים.
- הרכזים יישאו באחריות לקיום סיורי מטה מועילים ואפקטיביים.

יעדי אגף חינוך

כללי

- הטמעת המצפן הערכי
- "יהדות כתרבות" – העצמת התכנית וחיפוש מקורות תקציביים עם סיום קרן אביחי 2019
- העצמת הקשר בין מנהלי קהילה והנהגות הקיבוצים למנהלי החינוך
- חיזוק הקשר עם המנהל לחינוך התיישבותי
- העצמת שיתופי הפעולה עם אגף צעירים
- תוכנית אסטרטגיה להכרה והפצה של החינוך הקיבוצי
- מטה מול מטה עם מועצות מרובות קיבוצים

הגן הקיבוצי

- פרסום והטמעת תו התקן החדש
- ייצוג בדיונים בוועדות חינוך וועדות נושאות בכנסת ובמשרדי ממשלה
- המשך עבודה על התאמת תוכנית "ניצנים" לגן הקיבוצי
- שולחן ההדרכה – השתלמות + מדריכות הופכות למפקחות
- בחינת אפשרות לארגון מפעיל מותאם (בדומה למתנ"סים) ללא העסקת כ"א
- חיזוק הרשת של מנהלות הגיל הרך בישובים

שבילים

- העלאת מספר הקיבוצים/מועצות/ישובים המודרכים על ידינו
- ביסוס "שבילים" במועצת ארגוני הילדים והנוער
- המשך תהליך הצטרפות קיבוצים, מועצות, ישובים וחיזוק רשת "שבילים"
- המשך טיפול בהתאמת תוכנית "ניצנים" בעיקר בסוגית חד"א
- ביסוס מרכז ההדרכה המקוון
- תכנית לעידוד יציאה של חניכי ט' לקורס מד"צים וחיזוק שת"פ תנועות הנוער

שנת שרות

- ברור סוגיית גידול הש"ש והמסגרות היבטים אסטרטגיים
- העמקת הזהות והשייכות לתנועה הקיבוצית
- העמקת המעורבות של הנהגות היישובים והמועצות ביציאה לש"ש

הכנה לשרות משמעותי

- עידוד ליציאה לשנת יג' – הכרות עם מגוון האפשרויות
- חיזוק המעורבות והתרומה האקטיבית לחברה של המדריכים
- הערכות ב- יא' לצו ראשון ולמיונים וגיוס בשנת יב'+ הסברה על מסלול הנח"ל
- העמקת הקשר וההנחיה של הורים בשכבות יא'-יב' בשיתוף עם נוקי – הכנה לשרות משמעותי

יעדי אגף צעירים פיתוח מנהיגות צעירה

- בניית קורס ארצי לפיתוח מנהיגות צעירה (לגיל הצעיר) "הנבחרת האולימפית" הכשרה של כ- 20 מנהיגים
- בניית קורס ארצי לפיתוח מנהיגות צעירה "לנבחרת הבוגרת" (בעלי תפקידים) הכשרה של כ- 20 מנהיגים
- בניית קורס מרכזי וועדות צעירים בקיבוצים- הכשרה של כ- 60 מרכזים
- הקמה ומיסוד של רשת הבוגרים של התנועה הקיבוצית 12,000 בוגרים פעילים ברשת
- בחינת הרעיון להקמת מכינה חצי שנתית
- ביצוע קורס מנטורים בצפון בשיתוף חברת "אסם"
- כנס צעירים – משותף עם מרכז המועצות האזוריות
- רפסודיית צעירים- מיסוד והגדלת המפעל
- מיתוג- מיתוג עבודת המנהלים הצעירים בקיבוצים

מעורבות בחברה הישראלית

- הקמת מרכז התנדבות אזורי משותף התאחדות הסטודנטים, ערי פריפריה, מועצות אזוריות, ארגון אזורי, תק"צ.
- הקמת גרעין התיישבות ראשון ירוחם/שלומי?
- ביסוס והרחבת תכנית תל"מ לתוכנית ת.ה.י.ל.ה- ותוכניות ההמשך של התק"צ
- מיסוד עבודת המחלקה תכנית "אימוץ בקיבוץ"
- נח"ל-הגדלת ומיסוד פעילות מסלול הנח"ל
- מתנדבים- הגדלת כמות המתנדבים בקיבוצים ב-7%
- מתנדבים- ציון חגיגות 50 שנים לתכנית
- יצירת מסלול הקמת קיבוצים עירוניים וצירוף קיימים לתנועה הקיבוצית
- ביטחון- בניית מסלול יחודי חייל שריון/תק"צ
- ביטחון- עידוד לשרות מיטבי מתן שרות לקיבוצים בנושא
- ביטחון- הידוק וחיזוק הקשר עם המשרתים

שיתופי פעולה אסטרטגיים

- הידוק ומסוד שיתוף הפעולה עם אגפי התנועה (בדגש על אגף חינוך)
- הידוק ומיסוד שיתוף הפעולה עם התאחדות הסטודנטים
- הידוק ומיסוד שיתוף הפעולה עם "עתודות ישראל"
- הידוק ומיסוד שיתוף הפעולה עם מרכז המועצות האזוריות
- הקמת גוף הגשמה בהובלתנו G-8
- הקמת שולחן גופים משלחים
- הקמת פורום "קיבוצים מעורבים" ובניית התשתית להפעלתו, קבלת החלטות על תמיכה בפרויקטים מובילים והוצאתם אל הפועל.

- הידוק ומיסוד שיתוף הפעולה עם משרד הממשלה והגופים הפועלים במרחב

יעדי אגף חברה וקהילה

יעדי האגף כללי:

- **חזון זהות קיבוצית:**
 - חשיבה ופיתוח כלים בצוות רשתי, רכזים, שולחן יועצים והמוסד לגישור ובוררות להנעת שיח זהות בקיבוצים
 - תרבות השיח בקיבוצים - חשיבה ופיתוח כלים בצוות רשתי, רכזים, שולחן יועצים והמוסד לגישור ובוררות להנעת שיח על יישוב מחלוקות, בניית הסכמות ותרבות השיח בקיבוצים
- **חיזוק והגברת שת"פ ותאום בין האגפים בעבודה השוטפת**
- **חיזוק שותפויות עם גורמים מחוץ לתנועה הקיבוצית, הרחבת שותפויות עם גורמים נוספים**
 - מחלוקות לשירותים חברתיים במועצות האזוריות
 - מרכז המועצות האזוריות
 - פורום היגוי למרחב הכפרי
 - מכללות במרחב הכפרי
- **שימור פעילות קרן ס.ל.ע**
- **גיוס משאבים**

פיתוח הון אנושי:

- **קורסים:**
 - קורס מנהלי קהילה קיבוצית מחזור 6 – 28 משתתפים
 - קורס להכשרת מנהלי מערכות חינוך מחזור 2 – 22
 - קורס להעשרת מרכזי משק מחזור 3
 - קורס העצמת מנהיגות במגזר ציבורי – מותנה בתמיכת קמ"ע
 - קורסי פיתוח מנהלים למנהלי הענפים בקיבוץ
 - קורס הערכה ומשוב למנהלי מש"א
- **כנסים:**
 - כנס הנהגות הקיבוצים 2018
 - כנס מנהלי משאבי אנוש
- **ימי עיון, סדנאות וקבוצות עמיתים:**
 - פיתוח מנהלי מש"א בקיבוצים- קבוצות עמיתים, התייעצות עמיתים, פיתוח כלים
 - סדנת הכשרה לועד ההנהלה
 - יום עיון ליו"ר קיבוץ - הובלת אסטרטגיה מערכתית, חיזוק תפיסת תפקיד
 - ימי השתלמות לדוברי קיבוץ
- **הכנה לפרישה, פיילוט בין לאומי – מותנה בתמיכת האיחוד האירופאי**
- **חלוקת מלגות לסטודנטים של התק"צ**

צמיחה וקליטה:

- **הרחבת מספר הקהילות שעוסקות באחדות, צמיחה והתפתחות היחד:**
 - 5 קיבוצים נוספים פונים לסיוע בנושא איחוד סטטוסים.

- בניית תשתית רעיונית, עקרונית שתאפשר כניסה לתהליך של איחוד סטטוסים בצורה מיטבית.
- הכנת מושב לכנס הנהגות 2018 בנושא.....
- **העמקה והרחבת שיתופי הפעולה עם המועצות האזוריות:**
 - כניסה לעבודה משותפת עם עוד שתי מועצות.
 - קורס מובילי צמיחה דמוגרפית שמותאם ליישובי המועצה לפחות בעוד מועצה/מכללה
 - פורום צמיחה אחד או יותר שירון שותף להם, במועצות אליהן יכנס מצטרף לפורום עמיתים של מרכז המועצות האזוריות.
- **שיפור היכולת להתאים מענים לצרכי צמיחת הישוב:**
 - הקמת מאגר מידע המכיל נתוני יישובים רלוונטיים לתהליכי הצמיחה ותהליכים קהילתיים.
- **צמצום מספר קיבוצי תת אכלוס**
 - כניסה לעוד 2 קיבוצים שנמצאים במצב של תת איכלוס והנעתם לצמיחה ויציאה ממצב תת איכלוס
- **מצטרפים לקיבוץ** – המשך הפצת חוברת המערך המודולרי בקיבוצים.
- **צהל עולה דרומה** – המשך טיפול עם שדה בוקר ומינהל צה"ל
- **מאגר מידע נקלטים**

רווחה, סיעוד, בריאות ופרט, ביטחון סוציאלי

- **סיעוד, רווחה ופרט**
 - ליווי רווחה עם דגש על צרכי הגיל השלישי
 - פתרונות סיעוד בקיבוצים
 - יצירת קשר עם רכזי בריאות ורווחה בקיבוצים שלא היו בקשר עם התנועה
 - כ-4 ימי עיון לאורך השנה בתחומי העיסוק של רכזי בריאות ורווחה (ניצולי שואה, מיצוי זכויות, קשר עם עמדה, בטיחות בשבילי הקיבוץ).
 - מענה לפניית פרט וממלאי תפקידים בנושא פרט
- **מרפאות ומערכות בריאות**
 - ליווי מרפאות ומערכות בריאות לפי הצורך
 - קידום אשכולות מרפאות משותפות / טיפת חלב
 - תוכנית קידום בריאות בשותפות עם האגף ואגפים נוספים
 - חיזוק הקשר עם שירותי בריאות כללית
 - פגישות "מעקב הסכם הקיבוצים"
 - מעמד האחיות המועסקות ע"י הקיבוץ
 - עבודת צוות חשיבה לבחינת שרותי הבריאות בקיבוצים
 - "יום האחות"
- **בעלי צרכים מיוחדים**
 - הקמת ועדות לצרכים מיוחדים והטמעת חוות הדעת של הרשם לנושא.
 - תוכנית משותפת עם אגף חינוך לכתות ח' בנושא ילדים עם מוגבלויות
 - קורס לרכזי ועדות במשותף עם אהדה (3 מחזורים) ופגישות עמיתים רבעוניות.
 - חיזוק פעילות סניף איל"ן הקיבוצי

• **הדרכות**

- בטל"א
- עובדים זרים
- בטיחות - צי הקלנועיות בחצר הקיבוץ.

• **פנסיה ובטחון סוציאלי**

- מפגשי עמיתי פנסיה ובטחון סוציאלי 3-4 מפגשים בשנה.
- השלמת תהליך חידוש פוליסת הבריאות של התק"צ.
- קורס מתקדם למנהלי פנסיה וביטחון סוציאלי.
- כנסים אזוריים למתפעלי פוליסת הבריאות בקיבוצים

מטה תרבות

• **קידום העצמה וטיפול המודעות לחשיבות הפעילות התרבותית חברתית בקהילה הקיבוצית - תרבות בונה קהילה!**

- סקר בנושא התרבות בקיבוצים
- עדכון דו שנתי של מנהלי קהילות/מזכירים
- קשר עם רכזי התרבות

• **מיצוב המטה ככתובת מקצועית ורלוונטית לרכזי התרבות ולקיבוצים. הנחייה, ליווי, הפצת ידע ומידע נצבר, חיזוק הקשרים ברמת אזורית / הכשרה, העשרה, העצמה והקניית כלי עבודה עדכניים לרכזי התרבות / רכזי חג.**

- 4 ימי עיון
- 2 מרתוני חשיפה
- 6-9 מפגשים אזוריים
- קורס רכזי תרבות
- קורס הגברה
- מענה ליווי והדרכה עפ"י פנייה

• **העמקת שיתוף הפעולה עם אגף חינוך בזהות היהודית הייחודית שהתפתחה בקיבוצים לאורך השנים והתאמתה לזמננו**

- כנס שנתי של "כזה ראה וחדש"
- 4 ימי עיון בנושא חגים

• **הגברת שיתוף הפעולה עם מחלקות נוספות בתנועה ואגפיה (נשים, חינוך, תלם, רכזים).**

• **הפקת כל הכנסים והטקסים - ברמה התנועתית (בחלק מהמקרים בהובלה משותפת עם המחלקות הרלוונטיות) ובנוסף אחריות להפקה ובניית התוכן באירועים הפנימיים - לעובדי ופעילי בית התנועה.**

- כנס הנהגות הקיבוצים
- טקס באנדרטת הקיבוצים
- טקס מלגות למשרתי קבע
- הרמת הכוסית לפני חגים ופרידה מפעילים

היחידה לנשים ומגדר

- **הקמת קבוצת עמיתות – יועצות לקידום נשים במרחב הכפרי**

• מפגש למידה והעשרה לכל היועצות במחבר הכפרי

- תכנית קורס ניהול מתקדם - אוניברסיטת בר אילן
- **הדרכת היועצות לקידום נשים במועצות בכל הארץ-**
 - ליווי, תמיכה וכתובת תוכניות עבודה
 - **העצמה נשית – נשות רווחה**
 - **פיתוח מנהיגות אזורית**
 - קידום קורס מנהיגות את המחר בשיתוף פעולה עם עמותת "כך" במועצות האזוריות
 - תכנית קורס ניהול מתקדם - אוניברסיטת בר אילן
 - **העלאות מודעות לנושא נשים ומגדר**
 - שילוב הנושא בפעילויות השונות (תרבות, חינוך, בריאות, מש"א- הרצאות בקורסים השונים ברופין)
 - אירועים ארציים של כלל התנועות המיישבות, מרכז המועצות והיועצות לקידום נשים ליום המאבק הבינלאומי למניעת אלימות נגד נשים וליום האשה הבינלאומי
 - **חינוך מודע מגדר –**
 - הטמעת נושא המגדר גיל הרך – י"ב בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי
 - העלאת המודעות לנושא הטרדה מינית במועצות ויצירת תשתית לשיח ותקשורת
 - יום עיון על הקשר בין חינוך מודע מגדר למניעת אלימות מינית
- **הדרכה, ליווי ותמיכה לממונות על הטרדה מינית בתנועות המיישבות**

קאופרציה

- קורס ארצי לנאמני קאופרציה בקיבוצים ברבעון הראשון
- תהליכי זהות בקיבוצים
- קורסים אזוריים בשילוב הארגונים
- תרגום חומרים מאנגלית לאתר

יעדי אגף כלכלה בשיתוף המחלקה המשפטית

• סיוע לצמיחה ולבניה בקיבוץ באמצעות:

- הסרת חסמי שיוך.
- גיבוש מסלולי בנייה בקיבוצים לא משייכים.
- הנגשה ידידותית של המידע הנחוץ לקבלת החלטות שיוך.
- הארכת תקופת הסדר הביניים ושיפור (למצער אי הרעת) תנאיו.
- מיסוד מסלולי מימון לבנייה ולשיוך.
- גיבוש כללי שמאות רלבנטיים לקיבוץ ולהחלטות ממ"י בקשר לקיבוץ – למגורים, לשטחים בלתי מתוכננים וליחידות קטנות.
- השלמת הסדר המשכנתאות.
- טיפול בסוגיות מרכזיות בהיטל השבחה.
- שמירה על אזורי העדיפות.

• סוגיות נוספות בבניה וקרקעות:

- כללי יישום הוגנים לשימושי תעסוקה ופרנסה.
- השתתפות במאבקי הותמ"ל.
- נוכחות אקטיבית בדיונים של רשויות התכנון, לרבות בסוגיות של גודל הקיבוץ וציפוף דירות. ייעוץ תכנוני לקיבוצים לרבות בסוגית שטחי ציבור.
- שימור זכויות בחוזים זמניים, חוזה חכירה והגדרת משבצת הקבע.
- בניית יחידות קטנות לצרכי צמיחה דמוגרפית ותרומה לחברה הישראלית.

• חקלאות

- שמירה על התכנון החקלאי ומשטר הנחלות, בפרט במשק החלב.
- קלקול תיקון 27 והמרתו בהסדר הוגן ומעשי.
- סיוע להגדרת התאחדות חקלאי ישראל כגוף המייצג של החקלאים.

• אנרגיה

- שמירה על מעמד זכויות חברות החלוקה.
- שיתוף פעולה עם חברת החשמל באיתור מסלול חלוקה מעשי בקיבוץ.
- שמירה על מעמדם וזכויותיהם של הקיבוצים בהסדרות אנרגיה חלופית.

• סיוע לקיבוצים

- ערבויות להלוואת בתחומי בנייה, שיוך, חקלאות, תעשייה, תשתיות ועוד.
- יזום והשתתפות בהסדרי חוב בקיבוצים בקשיים.
- קידום והטמעת טכנולוגיה גבוהה בעסקים קיבוציים – המשתלה והמאיץ.

• סיוע לחברי קיבוצים

- מתן ערבויות להלוואות בנייה.
- הקמת איגוד היוזמה הקיבוצית.
- ערבויות להלוואות לשיוך.

• אחר

- מידע על כלכלת הקיבוצים – שנתון התנועה הקיבוצית.
- ניהול שוטף, שמירה ושדרוג של נכסי התנועה.
- יצירת תשתית למכירת בית התנועה והסדרת הזכויות באפעל.

מחלקות נוספות

דוברות:

- שילוב עשיית התנועה והקיבוצים בחגיגות ה-70 למדינה
- סיום בניית האתר ותפעול שוטף, תוך פיתוח פלטפורמות ונקודות חשיפה מרובות לקהל הרחב והשונה הקיבוצי והלא קיבוצי.
- יצירת שפה וניראות אחידה לכל פעילויות התנועה.
- בחינת ערוצי תקשורת נוספים הן ברשתות החברתיות והן בדרכים אחרות להפצת המידע בצורה הרלוונטית והעדכנית ביותר.

משפטית:

- סיוע לתהליכי הקליטה, הבניה והשיוך בקיבוצים.
- סיוע לתהליכי האחדת הסטטוסים בקיבוצים
- סיוע וליווי משפטי של אגפי התנועה בהשגת יעדי התנועה
- ליווי וניהול פוליסת הבריאות הקיבוצית

פוליטית:

מטרת על: פעילות פוליטית ומפלגתית באיזורים ובקיבוצים.

- העצמת כוחו וחיזוק השפעתו של מחוז הקיבוצים במפלגות, ושמירה על האינטרסים של הקיבוצים.
- חיבור בין הפעילויות והעשייה של נבחר הרשימה לכנסת עם מחוז הקיבוצים.
- העצמת כוחה של התנועה הקיבוצית במפלגות על ידי מקסום מספר המתפקדים.
- הרחבת קבוצות הזהות בחברה הישראלית, הגעה לקהלים שאינם תומכי המפלגות, להגדלת התמיכה וההצבעה להן בכנסת ה-21