

ת כ נ י ת ע ב ו ד ה 2024

# התנועה הקיבוצית





## מטרת על



מיצוב וחיזוק צורת החיים הקיבוצית כבת קיימא לאורך זמן בדגש על אתגרי 2024 שנוספו בשל המלחמה על מנת להשיג מטרה זו עובדים פעילי ופעילות התנועה הקיבוצית בארבעה מישורים:

מעורבות  
ותרומה לחברה  
הישראלית.

4

פעילות בתוך  
הקיבוצים  
ובמרחב  
הבין קיבוצי.

3

ייצוג ייחודי של  
הקיבוצים אל  
מול גורמי  
השיקום השונים.

2

ייצוג התנועה  
הקיבוצית מול  
מקבלי החלטות  
וגורמי שלטון.

1



# פעילות מול מקבלי החלטות במדינה



1 הצטרפות למאמץ לשמר את אופיה היהודי והדמוקרטי של מדינת ישראל.

2 נוכחות משמעותית במערכי השיקום הלאומיים של הנגב המערבי וקיבוצי הגליל.

3 הסרת חסמים במדיניות הקיימת הפוגעים בקליטה ובצמיחת הקיבוצים וקידום יוזמות להאצת הבניה בקיבוצים.

4 שותפות בגיבוש תכנית המיתאר הלאומית.

5 הערכות להתמודדות מחודשת על המיסוי הקיבוצי.

6 שמירה על קשר רציף עם תנועת המושבים ומרכז השלטון האזורי לצורך קידום אינטרסים משותפים.

7 קידום יוזמות בתחום הגנת הסביבה ופיתוח האנרגיה הירוקה.



# ייצוג ייחודי של הקיבוצים אל מול גורמי השיקום השונים



1 הקפדה על העקרון של חזרת כל 56 הקיבוצים, כקיבוצים, למקומם.

2 נוכחות וייצוג אל מול מנהלת תקומה ומנהלת שיקום הצפון לכשתקום.

3 המשך מעורבות פעילה במאבק להשבת החטופים הביתה.

4 מעורבות בלחץ למציאת פתרונות מותאמים בכל הקשור למרכיבי בטחון.

5 הבלטת האופי המיוחד של הקהילה הקיבוצית והתעקשות על מתן מענה לצרכים הייחודיים.

6 מעורבות מוגברת באיתור ומפגש עם מועמדות/ים לקליטה.



# פעילות בקיבוצים ובמרחב הבין קיבוצי



1 עבודה ברמה  
הקיבוצית והאזורית  
בכל הנוגע לחיזוק  
הזהות הקיבוצית.

2 עיצוב והטמעת  
עיקרון "שלושת  
הקואופרטיבים  
האחים".

3 עידוד ופיתוח מנהיגות ומנהיגים  
מקרב חברות וחברי הקיבוצים  
לאיוש משרות בהנהלות הפנימיות,  
האזוריות, בהנהלת התנועה ובמדינה.

4 התאמת החינוך  
הקיבוצי למציאות  
המשתנה.

5 המשך עידוד,  
ליווי וסיוע  
בתהליכי איחוד  
סטטוסים.

6 הטמעת המשמעויות  
הנגזרות מעקרונות  
התכנון החדש.  
(תמ"א 35)

7 בניית כלים  
חדשניים  
לניהול התנועה  
והקיבוצים.



# פעילות בחברה הישראלית



**1** חיזוק וביסוס "חבצלת החדשה" כגוף מארגן ותומך בגופים הפועלים במסגרת החברה הישראלית וברוח ערכי התנועה הקיבוצית.

**2** קידום הרעיון הקואופרטיבי בקיבוצים ובמדינה, מעורבות בארגון הקואופרציה העולמי וסיוע בהצמחת קואופרטיבים נוספים בישראל.

**3** עבודה משותפת עם תנועות הנוער והתאמת מסלולי הנח"ל למציאות המשתנה.

**4** עידוד הקיבוצים לעשייה ומעורבות חברתית - חינוכית בחברה הישראלית.

**5** המשך המאמץ להגדלת מכסות שנת השירות בישראל.

**6** קידום הקמת הקיבוץ החדש.

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# אגף המלטה





## מטרת על



שימור וחיזוק המרכיבים הפנים ארגוניים של מטה התנועה, על מנת להבטיח עבודה מיטבית של כלל אגפי התנועה ופעיליה.

### יעדי 2024

1 הערכות, הכנת וביצוע של מערכת הבחירות למזכ"ל/ית התנועה (פברואר 2024).

1

2 גיוס, השמה ואיוש של תקנים חדשים בהתאם למטרות החדשות שנוספו למטה התנועה.

2

3 המשך פעילות הצוות לגיבוש מדיניות השכר

3

4 עדכון המבנה הארגוני של מטה התנועה

4

5 חיזוק ופיתוח ההון האנושי פעילי התנועה.

5

6 שידרוג ויעול תחום המיחשוב ומערכות המידע בתנועה.

6



התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# היחידה לקידום הקואופרציה



## מטרת העל



העמקת שיתופי פעולה פנים וחוץ תנועתיים ליצירת חיזוק תודעה ופעילות קאופרטיבית

ייעודי 2024

המשך קיום שיתופי פעולה עם גורמים קואופרטיביים בארץ ובעולם.

3

הנגשת ידע ומידע בתחום הקואופרציה - לממלאי/ות תפקידים בתנועה, בקיבוצים, במרחב הכפרי והעירוני.

2

העמקת התודעה הקואופרטיבית בתנועה ובקיבוצים.

1

● שימור וקידום נקודת המבט הקואופרטיבית בהסדרים רגולטוריים יעודיים.

● הנכחת והנגשת התנועה הקיבוצית ומאפייניה היחודיים לגופים קואופרטיבים בעולם.

משימות שנוספו בעקבות המלחמה:

5

עידוד התארגנויות קואופרטיביות.

4

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# מערך התקשורת



## מטרת העל



לחזק את מותג ותדמית הקיבוצים, ולהיות כלי עזר לביצוע מדיניות התנועה באמצעות דברור פעילותה במרחב הלאומי והפנים-קיבוצי, אל מול אתגרי הביטחון, מאמצי השיקום והפעילויות השוטפות.

### יעדי 2024

- 1 עבודה שוטפת מול אמצעי התקשורת הקיבוצית והארצית.
- 2 מיצוב התנועה הקיבוצית כארגון מרכזי במגזר הקיבוצי ובחברה הישראלית.
- 3 הרחבת החשיפה של פעילות התנועה באמצעי התקשורת הרלוונטיים, וחיפוש אפיקי חשיפה נוספים.
- 4 ליווי מקצועי וייעוץ לאגפי ומחלקות התנועה וגופים שבזיקה לתנועה הקיבוצית.
- 5 הרחבת הקשר עם הקיבוצים והחברים וייעוץ תקשורתי לקיבוצים



## משימות מרכזיות בשנת העבודה 2024

1 התארגנות מערך  
התקשורת  
אחרי כניסת  
מזכ"ל חדש.

2 התנועה הקיבוצית - המגזר והארגון  
- אחרי 7 באוקטובר:  
חשיפה של פעילות התנועה וגופים שבזיקה  
אליה באמצעי התקשורת (שלנו והארצית).

3 מעורבות עמוקה  
במאבק הציבורי  
להשבת החטופים  
המוחזקים בעזה.

4 שימת דגש  
וזרקור תקשורתי  
על קיבוצי הנגב  
המערבי והצפון,  
והתושבים המפונים.

5 היערכות וחשיבה  
על מעורבות  
במאבק הציבורי  
העתידי על מחדל  
ה-7 באוקטובר.

6 היערכות לכנס  
הנהגות הקיבוצים  
ברוח אסון  
ה-7 באוקטובר.

7 ליווי שוטף  
של אגפי ומחלקות  
התנועה הקיבוצית  
וגופים שבזיקה  
אליה.

8 הערכות לטקס  
הזכרון השנתי לחללי  
התנועות הקיבוציות  
- הטקס הראשון אחרי  
ה-7 באוקטובר.

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024



# מחלקה משפטית



## מטרת העל



סיוע ויעוץ משפטי לתנועה, תאגידיה וקיבוציה בשגרה ובחירום.

יעדי 2024

2 סיוע לתנועה, אגפיה וקיבוציה ליזום ולקיים שגרת חירום, שיקום ותקומה תוך חידוש ועידוד הצמיחה בקיבוצים.

2

1 קידום וליווי תיקוני חקיקה בתחום האגודות השיתופיות, לרבות תקנות הערבות ההדדית בנושא פנסיה.

1

5 ניהול פוליסת הבריאות התנועתית.

5

4 עדכון "ספר" נכסי מקרקעין.

4

3 פירוק תאגידים שאינם פעילים.

3



## מחלקה משפטית

7 השלמת תהליך תיקון 5 לתמ"א 35 ודיון והדרכה בנושא גידול אוכלוסיית הקיבוצים.

6 ליווי משפטי של פעילות רשויות התנועה, אגפיה ומחלקותיה, לרבות מערכת הבחירות לתפקיד מזכ"ל התנועה.

8 משימות שנוספו בעקבות המלחמה:

- יוזמה וסיוע להסדרים יחודיים בהחלטות מינהליות, בדין ובחקיקה לקיבוצים שנפגעו באופן הקשה ביותר באירועי ה-7.10.

- ביטוי עמדות התנועה בתהליכי חקיקה ורגולציה, קידום הסדרים ורגולציה "תומכי קיבוץ", בהקשר כללי ובהקשר שיקום וטיפול בקיבוצים בעקבות ובקשר למלחמת חרבות ברזל.

- תרומות חרבות ברזל - ליווי וייעוץ משפטי (לרבות, הסכמים, ליווי קרן התרומות של התנועה הקיבוצית) ומרלו"ג התנועה.



התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024



# קשרי ממשל ופוליטיקה



# מטרת העל



שמירת מקומה של התנועה הקיבוצית בציבוריות ובפוליטיקה הישראלית בראי ה־7 באוקטובר.

## יעדי 2024

5	חיזוק הקשר עם המוסדות הלאומיים.
4	חיזוק הקשר עם תנועות וארגונים קשורים.
3	מיצוי הפוטנציאל המשאבי מול גורמי המדינה.
2	מיצוב מטה התנועה ככתובת עבור קיבוציה בכנסת ובממשלה.
1	שמירת האינטרסים התנועתיים אל מול איומים חיצוניים.
6	הערכות לבחירות 2024
7	משימות שנוספו בעקבות המלחמה:
	<ul style="list-style-type: none"><li>המשך טיפול וסיוע למשפחות החטופים.</li><li>עבודה רציפה לצורך מיצוי זכויות וחקיקה בכנסת. מידענות ככלי הכרחי לשיפור עבודת הלובינג.</li><li>יצירת חיבורים עם גורמים פוטנציאליים לשיקום הנגב המערבי והגליל בדגש על ארגונים ותנועות ליברליים.</li><li>מיצוב התנועה אל מול הגורמים הפוליטיים כגורם משמעותי בעניין שיקום הנגב המערבי וגבול הצפון.</li></ul>

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# יחידת הדכאים





# מטרת על



לשמר קשר דו כיווני פעיל בין התנועה הקיבוצית לקיבוציה.

## יעדי 2024

שיפור שיתופי הפעולה  
עם הגורמים הרלוונטיים  
האחרים במרחב (המועצות  
והארגונים האזוריים).

4

שימור נחוש של  
קשר ישיר עם  
כל הקיבוצים.

3

בניית לוח  
משימות רלוונטי  
לשנת 2024.

2

בניה מחודשת  
ואיוש כל תקני  
הרכזים.

1



# אגף ההתיישבות





## מטרת העל



הובלת פעילות התנועה הקיבוצית בתחום ההתיישבות בקיבוצי הספר בדרום ובצפון בכוונה לסייע לקיבוצים בהתאם לצורכיהם ורצונותיהם לחזק, לפתח ולהצמיח את קהילותיהם בכל היבטי החיים, תוך שותפות עם אגפי התנועה האחרים, המועצות האזוריות, מנהלת תקומה וגופים נוספים שיירתמו למשימה, ומתוך ההבנה היסודית שהקיבוץ הוא של חבריו.

### יעדי 2024

1 גיוס פעילות/ים ומיסוד פעילות האגף.

2 בניית מעגל שותפות בין אגפי בתחום ההתיישבות.

3 מיפוי הצרכים והרצונות של הקיבוצים בתחום ההתיישבות.

4 בניית סל פתרונות התיישבותיים לטובת הקיבוצים בטווח הקצר, הבינוני והארוך.

5 בניית צוותי תמיכה אזוריים רב תחומיים בדרום ובצפון.

6 בניית מרכז מידע מתכלל להתאמה בין הצרכים והפתרונות האפשריים.

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# אגף החינוך



## מטרת על



לפעול לכך שבכל קהילה קיבוצית תתקיים מערכת חינוך קהילתית-מקצועית הפועלת ברוח עקרונות החינוך הקיבוצי, כבסיס ועוגן ביצירת שגרת חיים קהילתיים, המאפשרת מרחב חיים חינוכי-ערכי המעודד מעורבות בחברה, תרומה ועשייה אישית וקבוצתית. ליזום ולעודד את הקהילות הקיבוציות ומערכות החינוך לעסוק בפיתוח חוסן אישי וקבוצתי באמצעות חיזוק תחושת השייכות אל הזהות הקהילתית.





## לתמוך וללוות כל קיבוץ הבוחר לקיים מענה חינוכי – קהילתי – מקצועי באמצעות:

- תמיכה בבניית תכנית עבודה רב שנתית ובתהליכים התומכים בקידומה תוך יצירת ההתאמות שיידרשו.
- ייזום ופיתוח מיומנויות עבודה וכלים רלוונטיים בשילוב מערך ההדרכה לליווי ותמיכה באתגרים הקהילתיים והחינוכיים.
- חיזוק מעגלי השותפות של אגף החינוך לקיום וחיזוק החינוך הקיבוצי.
- חיזוק והעמקת הדיאלוג המתמשך עם מנהלי ומנהלות החינוך, מתוך היכרות וידיעת המשותף והייחודי לכל קהילה ומערכת חינוך.
- עידוד פעילות התנדבותית למען החברה במסגרת תפיסת הרצף החינוכי האגפי.

1

לחזק ולבסס את ממשקי העבודה עם משרדי הממשלה והמועצות האזוריות במטרה לחזק את מקומן ומקצועיותן של מערכות החינוך בקיבוצים.

2



### משימות שנוספו בעקבות המלחמה:

# 3

- תמיכה, חיזוק וליווי מערכות החינוך והצוותים בנגב המערבי ובקו העימות הצפוני, ומיצובם כעוגן מרכזי לקהילה המקיימת שגרת חינוך במקום שהותם של הקיבוצים ובהתייחס לצרכים הייחודיים, מתוך הכרה בחשיבות תחושת המסוגלות והאיתנות של הקהילה, תוך הידוק העבודה עם המועצות וכלל הגופים המעורבים.

- הכשרת אגף החינוך ומערך ההדרכה בתחומי החוסן, תמיכה בקהילה וביטוייה במערכת החינוך, על מנת לטייב ולדייק את המענה לקבוצים, מנהלי החינוך והצוותים

- התאמת הגאנט השנתי לצרכים ולמשאבים העדכניים, מתוך הבנת חשיבותם של המפגשים הארציים לאורך השנה עם המנהלות והנוער (דוגמת: 4 כנסי חינוך, שני מפגשי יא, שינוי במסע יב)

- הידוק ממשקי העבודה התוך תנועתיים - במטרה להוות מודל עבודה המעודד את הבחירה לעבודה במעגל שותפות בקהילה הקיבוצית



# אגף צעירים ומעורבות בחברה





## מטרת העל



שילוב הדור הצעיר בקיבוץ באופן מיטבי, חיזוק ופיתוח מנהיגות צעירה ומינוף העשייה החברתית בקיבוצים כמוקד של השפעה ותרומה למדינה.

### יעדי 2024

1 שימור התשתיות הקיימות ופיתוח אפיקים נוספים לעשייה חברתית משמעותית בכלל התכניות הקיימות כיום באגף.

2 חיזוק ועדות הצעירים ותפקיד מוביל/ת תחום הצעירים בקיבוץ, הרחבת תכניות המנהיגות הצעירה, שימור וחיזוק "הרשת" - קהילת הצעירים של התנועה הקיבוצית.

3 שימור אחוזי הגיוס הגבוהים, העמקת תחושת השליחות והמוכנות לשרות משמעותי והתנדבות לתפקידי פיקוד וקצונה.

4 מיסוד צוותי מעורבות חברתית, עידוד וקידום קיומו של פרויקט חברתי בכל קיבוץ.

5 פיתוח מענים רלוונטיים של קבוצות צעירים מהארץ ומחו"ל, שישתלבו בקיבוצים במישורי החיים השונים לפי צרכי הקהילה ובמטרה לחזק את החיבורים בין הקיבוצים לחברה הישראלית והמרחב הבינלאומי.

6 משימות שנוספו בעקבות המלחמה:

קריאה לצעירים ומשפחות צעירות, פיתוח תוכניות מגוונות (גרעיני נח"ל, חקלאות, מנטורינג, ועוד...) במטרה להשתתף בשיקום והתיישבות הוגב המערבי וקיבוצי קו העימות הצפוני בשיתוף אגף התיישבות, מנהלת תקומה, מועצות, משרדי ממשלה וגופים נוספים.



# אגף חברה וקהילה





## מטרת על



לסייע לקהילות הקיבוציות להיות במיטבן.

יעדי 2024

קליטת קיבוצי  
מעשה ומשעול  
ובניית מערכת  
יחסי עבודה עמם.

4

ליזום מרחבים  
מקצועיים של מפגשי  
עמיתים, הכשרות,  
ימי עיון וקורסים.

3

להוות מקור  
לתמיכה ויעוץ  
מקצועיים  
בתחומי הקהילה.

2

ליצור מענים מקצועיים  
ורלוונטיים עבור  
הקיבוצים על פי הצרכים  
השונים והמגוונים.

1

משימות שנוספו  
בעקבות המלחמה:

5

- מיזם קיבוץ מחבקיבוץ
- מערך אחראי קשר לקיבוצי הנגב המערבי
- מודל ניהול קהילה מפוזרת
- קידום מדיניות לתמיכה בקהילות הקיבוציות במנהלת תקומה
- פיתוח מודל עבודה יחד עם אגף התיישבות

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# אגף כלכלה





## מטרת על



המשך פיתוח הכלכלה הקיבוצית ושמירת האינטרסים הכלכליים של הקיבוצים

יעדי 2024

### מקרקעין

- תמ"א 35 - המשך ליווי הטיפול בהתאמת פרק המגזר הכפרי.
- צמיחה וקליטה בקיבוץ המשייך - טיפול באתגר הקליטה והצמיחה בקיבוצים משייכים עם ערכי קרקע משמעותיים (בשת"פ עם מחלקת צמיחה דמוגרפית).
- יח' קטנות (עד 55 מ"ד) - סיוע לקיבוצים בטיפול מול רמ"י.

1

### חקלאות

- דור חדש בחקלאות - קידום הפעילויות בתחום, בשיתוף עם תוכנית "מצמיחים עתיד" ומשרד החקלאות.
- חיזוק הקשר עם מרכזי ענף החקלאות בקיבוצים בדגש על קיבוצי העוטף והצפון.

2

### אנרגיה

- העמקת הפעילות מול הקיבוצים - מיפוי פעילות האנרגיה, חיזוק הקשר עם בעלי התפקיד בתחום תוך הגברת שיתוף פעולה עם רשות החשמל לקידום נושא האנרגיה המתחדשת.
- מנהלת תקומה - ליווי פעילות המנהלת בדגש על פיתוח הפעילות האנרגטית הן לצורך חיזוק הבטחון האנרגטי והן כמנוע כלכלי לחבל.

3





### נכסי התנועה

- מיקסום התמורות ושימוש במקורות התנועה להבטחת הפעילות הנדרשת לשנת 2024. בנוסף קידום תוכניות לפיתוח אפעל ובחינת האפשרויות לביצוע הפעילויות במתחם.

5

### קמ"ע

- המשך פיתוח הכלכלה הקיבוצית באמצעות ערבויות למתן אשראי לצורך ההשקעות בתעשייה, בחקלאות, בתיירות, באנרגיה מתחדשת ובבניה בקיבוצים.
- סיוע לשיקום יישובי העוטף באמצעות שת"פ עם קרן חומה ומגדל ומשקי הנגב, וקידום מנגנון מקביל, ככל שיידרש, גם לקיבוצי הצפון.

4

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# עקרונות תקציב 2024





תקציב 2024 תוכנן להיות תקציב סולידי ללא שינויים משמעותיים על רקע הבחירות למזכ"לות שיתקיימו באמצע פברואר.  
מלחמת ה־7 באוקטובר וההשפעות הקשות על מדינת ישראל בכלל ועל קיבוצינו בפרט, יצרה מציאות חדשה ומאתגרת באופן מיוחד, שגם היא ממשיכה להיות כאוטית ודינמית, מה שכמובן משפיע על המציאות של הקיבוצים ושל מטה התנועה.



## הנחות היסוד בבניית התוכנית התקציבית לשנת 2024

- 1.** גביית מיסי התנועה במהלך שנת 2024 מתוכננת לפי שיעור גבייה נמוך ביחס לשנה "רגילה" של כ־80% בלבד!
- 2.** על רקע המצב, לבד מהמקור של מיסי תנועה, יהיה צורך במקור נוסף מתוך נכסי התנועה.
- 3.** גובה המס השנתי לחבר יעודכן לסכום של 605₪ (עדכון הצמדה בהתאם לצפי עליית המדד).
- 4.** צפי לגדול במספר החברים מחויבי המס ביחס לתקציב 2023 בכ־600 חברים.
- 5.** סך תקציב המחלקות הקיימות יהיה גבוה בכ־1.2 מיליון ש"ח לעומת תקציב 2023, בעיקר על רקע עדכון השכר בהתאם לעדכון השכר הממוצע.
- 6.** יוקם אגף חדש – אגף ההתיישבות בתקצוב של 1.5 מיליון₪, כאשר מקורות האגף יתבססו בכ־2024 בעיקר על "קרן התרומות" ומתקצוב מיוחד של הנכסים המשותפים (המשביר המרכזי/ניר שתופי).
- 7.** הצגת הפעילות של המחלקות היא נטו, כלומר רק החלק שמגיע מתקציב התנועה.
- 8.** על רקע אי הודאות ייתכן ונידרש לבצע שינויים והתאמות במהלך השנה בתקציב המוצג להלן.

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# תקציב 2024 במספרים



## מיסי תנועה

סכום מס תנועה		605 ש"ח
מספר קיבוצים		258
<b>גביית מס תנועה - תוכנית 2024</b>		
מספר חברים לחיוב במס		
פוטנציאל גבייה מקסימלי		
אחוז גבייה		
תוכנית גבייה מיסים לשנת 2024		
הנחת מזומן		
<b>סה"כ מקור תזרימי ממיסים</b>		
<b>סה"כ חברים</b>	54,350	
32,882		
80%		
26,467		
-793		
<b>25,673</b>		
<b>סה"כ באלפי ש"ח</b>		



מחלקות ואגפים אלש"ח

תקציב 2024	תחזית 2023	תקציב 2023	מחלקה
<b>אגף מטה</b>			
1,283	1,240	1,237	מזכיר
647	608	618	גזברות
951	945	978	מנכ"ל מטה וכ"א
536	535	586	יחסי ציבור ודוברות
424	395	388	מבקר התנועה
150	150	150	ארכיון תק"צ
68	61	57	אינטרנט
131	115	93	יד לבנים
50	75	34	טקס באנדרטה
1,092	1,022	1,048	משפטית
824	785	783	אחזקת בית התנועה ביקום
1,694	1,660	1,510	ביקורת והנהח"ש
302	282	272	בורריות
<b>8,153</b>	<b>7,873</b>	<b>7,758</b>	<b>סה"כ אגף מטה</b>



מחלקות ואגפים אלש"ח

תקציב 2024	תחזית 2023	תקציב 2023	מחלקה
684	652	652	המטה השיתופי
2,753	2,580	2,633	רכזים
206	190	191	קואופרציה
<b>אגף משק וכלכלה</b>			
1,126	945	1,035	אגף משק וכלכלה
<b>אגף חברה וקהילה</b>			
727	460	583	מטה אגף חברה וקהילה
292	280	270	פתוח ההון האנושי
460	610	553	צמיחה, קליטה ופתוח קהילתי
483	515	431	תרבות, אירועים ותוכן
204	170	169	בריאות רווחה ובטחון סוציאלי
118	125	124	שיבה בחברה טובה
250	220	254	קידום שיוויון מגדרי
<b>2,534</b>	<b>2,380</b>	<b>2,384</b>	<b>סה"כ אגף חברה וקהילה</b>





מחלקות ואגפים אלש"ח

תקציב 2024	תחזית 2023	תקציב 2023	מחלקה
<b>אגף החינוך</b>			
946	900	933	מטה אגפי
338	340	342	הגן הקיבוצי
75	75	45	כנס חינוך שנתי
417	340	375	מערך ההדרכה של אגף החינוך
402	378	374	שבילים - ארגון נוער
333	290	254	שנת שירות
338	300	315	מפעלים
<b>2,849</b>	<b>2,630</b>	<b>2,638</b>	<b>סה"כ אגף חינוך, נוער ושנת שירות</b>
<b>אגף צעירים ומוערבות בחברה</b>			
582	500	492	מטה אגף צעירים ומוערבות
342	375	387	מחלקת צעירים
264	255	254	צוותי מוערבות חברתית
0	40	40	מכינת רעות
335	340	295	נחל
142	120	123	חיילים בודדים
160	150	174	מחלקת ביטחון וליווי צבאי
146	160	84	מחלקת מתנדבים
311	290	299	תלם
<b>2,281</b>	<b>2,230</b>	<b>2,148</b>	<b>סה"כ אגף צעירים ומוערבות בחברה</b>



## מחלקות ואגפים אלש"ח

תקציב 2024	תחזית 2023	תקציב 2023	מחלקה
626	598	594	סה"כ מחלקה פוליטית
1,240	1,150	1,385	רזרבה ובלצ"מ
0	40	-	מעבר מבית לאונרדו
144	138	138	תחום הביטחון
700	720	625	עלויות מימון
150	150	150	הסברה, תקשורת ויחסי ציבור
60	60	60	מיינט קיבוץ
376	355	343	עיתון זמן קיבוץ
<b>23,883</b>	<b>22,691</b>	<b>22,734</b>	<b>סה"כ פעילות מחלקות התנועה</b>



תקציב 2024 - ברוטו (אלש"ח)

תקציב נטו	הכנסות	הוצאות	
15,092	-3,442	18,534	סה"כ מטה + מחלקות אחרות
1,126	-550	1,676	אגף כלכלה
2,534	-1,382	3,916	אגף חברה וקהילה
2,849	-8,494	11,343	אגף חינוך
2,281	-4,130	6,411	אגף צעירים ומעורבות בחברה
<b>23,883</b>	<b>-17,998</b>	<b>41,881</b>	<b>סה"כ תקציב</b>



תקציב 2024 - (אלש"ח)

תקציב 2024	תחזית ביצוע 2023	תקציב 2023	מקורות
25,673	26,661	26,413	מיסי תנועה*
1,500			מקורות יעודיים לפעילות אגף ההתיישבות ב-2024
	-200	-200	פער בין המקור הצפוי תשלומי המיסים של "קיבוצי ההטלות" ובין הלוואת הגישור
-1,709	-2,042	-1,930	מע"מ
	-243		יתרה
2,600	1,385	1,300	המשביר המרכזי
<b>28,063</b>	<b>25,561</b>	<b>25,584</b>	<b>מח' התנועה - מקורות</b>

תקציב 2024	תחזית ביצוע 2023	תקציב 2023	שימושים
23,883	22,691	22,734	פעילות מחלקות התנועה
1,500			אגף ההתיישבות
400	450	350	החזר הלוואות (קרן)
600	600	600	מעבר ליקום (2021-2025)
180	170	200	בחירות - מזכ"ל
1,500	1,650	1,700	קואופרציה, מאבקים, ייעוץ, רגולציה, השקעות
<b>28,063</b>	<b>25,561</b>	<b>25,584</b>	<b>מח' התנועה - שימושים</b>

התנועה  
הקיבוצית



תכנית עבודה 2024

# תנועה